



EURASIA
CENTER

EURÁZSIAI HÍRSZEMLE

(2025. július 26. – augusztus 01.)

Készítette:

**Horváth Levente
Klemensits Péter
Nagy Angelina
Sárkány László
Seremet Sándor
Szakáli Máté
Veres Szabolcs**



Tartalomjegyzék:

Az utolsó pillanatban kötött kereskedelmi megállapodást az Egyesült Államok és az Európai Unió	4
Kelet-Ázsia.....	8
Dél-Ázsia	11
Délkelet-Ázsia.....	15
Közel-Kelet.....	18
Oroszország és a posztsovjet térség	22
Impresszum	24



**EURASIA
CENTER**

A HÉT GYORSELEMZÉSE

**Az utolsó pillanatban kötött kereskedelmi megállapodást
az Egyesült Államok és az Európai Unió**

Klemensits Péter



Az utolsó pillanatban kötött kereskedelmi megállapodást az Egyesült Államok és az Európai Unió

2025. július 27-én az Amerikai Egyesült Államok és az Európai Unió vezetése – Donald Trump és Ursula von der Leyen – közötti tárgyalások eredményeként megszületett a kereskedelmi megállapodás melynek legfontosabb eleme, hogy az USA általános, 15 százalékos vámot vet ki az EU-s importárúkra. Habár az egyezmény új korszakot nyit a transzatlanti kapcsolatokban, annak eredményességéről, lehetséges következményeiről jelentősen megoszlanak a vélemények.

Miután a Trump kormányzat [májusban 50 százalékos vámokkal fenyegette](#) meg az EU-t, később már arról beszélt, hogy augusztus 1-től 30 százalékos vámokat léptet életbe azon országok és partnerek esetében, amelyekkel addig nem jön létre kereskedelmi megállapodás – így az EU-val szemben is. Ilyen előzmények után került sor a skóciai tárgyalásokra, amelyek végül – mivel mindkét fél érdeke volt a kompromisszum – eredménnyel zárultak.

A megállapodás részletei

A skóciai Turnberry-ben véglegesített kereskedelmi megállapodás több olyan kulcsfontosságú pontot tartalmaz, amelyek célja a két régió közötti gazdasági kapcsolatok erősítése. A megállapodás legfontosabb elemei a következők:

- Vámkiigazítások:** Az [Egyesült Államok augusztus 1-jétől 15 százalékos vámot vet](#) ki az európai termékekre. Ezzel szemben az amerikai termékek szabadon érkehetnek az európai piacra. Az EU számára eredmény, hogy a repülőgépekre és alkatrészeikre, bizonyos vegyi anyagokra, generikus gyógyszerekre és mezőgazdasági termékekre nem szabad további adókat kivetni. Az európai acélra és alumíniumra kivetett 50 százalékos amerikai vámok továbbra is érvényben maradnak, habár ezeket később eltörlik. Az egyezmény értelmében az európai járművekre jelenleg vonatkozó 27,5 százalékos vám is 15 százalékra módosul. Összességében az EU USA-ba irányuló exportjának 70 százalékát fogja érinteni a 15 százalékos vám.
- Befektetési kötelezettségvállalások:** [Az EU ígéretet tett arra](#), hogy megközelítően 600 milliárd dollárt tervez befektetni az Egyesült Államokba, a munkahelyteremtés ösztönzése és az amerikai gazdaság infrastruktúrájának fejlesztése céljából.
- Energiaügyi együttműködés:** A megállapodás elősegíti az EU energiaexportjának növekedését az Egyesült Államokba, és tartalmazza az EU kötelezettségvállalását, [hogy 750 milliárd dollár értékben](#) vásárol amerikai energiát, beleértve az olajat és a gázt, az Egyesült Államoktól, támogatva ezzel az EU energiaforrások diverzifikálására irányuló célkitűzését.
- Védelmi és biztonsági együttműködés:** A megállapodás rendelkezéseket tartalmaz az EU országok részéről amerikai katonai felszerelések beszerzéséről, tükrözve a közös stratégiai érdekeket és a NATO hatékonyságának javítását célzó együttműködési megközelítést.
- Szabályozási összehangolás:** A megállapodás előmozdítja a szabályozási együttműködést a megfelelési költségek csökkentése és az Atlanti-óceánon kereskedő vállalkozások számára a

folyamatok egyszerűsítése érdekében, ezáltal javítva a piacra jutást és a kereskedelem hatékonyságát.

6. *Fókusz a kulcsfontosságú ágazatokra:* A megállapodás olyan ágazatokra is kiterjed, mint a digitális kereskedelem, a környezeti fenntarthatóság, a technológia és a tiszta energia, és célja olyan közös szabványok megállapítása, amelyek elősegítik az innovációt és kezelik az olyan globális kihívásokat, mint az éghajlatváltozás.

Várható pozitív következmények

A kereskedelmi megállapodás mindkét régió számára pozitív eredményeket hozhat. A legfontosabb előnyök között szerepel a vámcsökkentés és a kereskedelmi akadályok eltörlése által ösztönzött gazdasági növekedés, amely [javítja a vállalkozások piacra jutását](#), élénkíti az exportot, és ezáltal munkahelyeket teremt és növeli a termelést. A megállapodás elősegíti az innovációt és a versenyképességet azáltal, hogy ösztönzi a kutatás és fejlesztés terén való együttműködést és harmonizálja a szabályozási normákat, ami hatékonyságnövelést és technológiai fejlődést eredményez, ami egyaránt előnyös a fogyasztók és a vállalkozások számára. Megerősíti [a geopolitikai kapcsolatokat](#), lehetővé téve az egységes fellépést olyan globális kihívásokkal szemben, mint az éghajlatváltozás és a biztonság, ezáltal elősegítve a stabilabb nemzetközi környezet kialakulását. A fogyasztók várhatóan szélesebb termékválasztékot élvezhetnek versenyképes áron, ami emelheti az életszínvonalat. Konkrétan, az [amerikai mezőgazdasági termelők és gyártók helyzetét](#) erősíti azáltal, hogy bővíti hozzáférésüket az EU piacához, diverzifikálja bevételi forrásaikat és minimalizálja a belföldi értékesítéstől való függőségüket. A megállapodás a tervek szerint mindkét fél számára ösztönzi a beruházásokat, gazdasági bizalmat teremt, ami munkahelyteremtést ösztönöz, és a szabályozási kérdésekben való együttműködés révén magasabb minőségi és biztonsági normákat eredményez.

Kritikus hangok

Bár a megállapodás kétségtelenül komoly előrelépésnek tekinthető, jelentős kritika is érte, mert gyakorlatilag [rögzíti a magas vámtarifákat](#), amelyek korlátozhatják a kereskedelmi potenciált. Ezek a vámtarifák gátolhatják a gazdasági növekedést az importőrök és a fogyasztók költségeinek emelésével, ami végső soron bizonyos iparágak versenyképességét is befolyásolhatja. A megállapodás bizonyítja a kulcsfontosságú kereskedelmi viták rendezése iránti elkötelezettséget, de a magas vámtarifák fenntartásának hosszú távú következményei akadályozhatják a két gazdasági nagyhatalom közötti mélyebb gazdasági együttműködést.

Az egyik legfontosabb aggodalomra okot adó [terület az autóipar](#). Az európai autógyártóknak az Egyesült Államokba irányuló exportjukra emelt vámokkal kell szembenéznük, ami csökkenti járműveik versenyképességét az amerikai piacon. Ez az eladások csökkenéséhez vezethet, ami hatással lehet a gyártók nyereségére, és potenciálisan munkahelyek megszűnéséhez vezethet az európai gyártóüzemekben. Emellett a vámok bevezetése az importáruk tekintetében áremelkedéshez vezethet, ami azt jelenti, hogy mind az Egyesült Államokban, mind az EU-ban a fogyasztók többet fizethetnek az autókért és más termékekért.

Az EU-tagállamok [kereskedelempolitikai érdekei és prioritásai](#) eltérőek lehetnek, ami feszültségekhez vezethet a tagállamok között. Egyes országok profitálhatnak a szorosabb kapcsolatokból az Egyesült Államokkal, míg mások a vámok bevezetése miatt hátrányba kerülhetnek. Ez a megosztottság alááshatja az EU által fenntartani kívánt egységet, ami hatással lehet a régió belüli politikai és gazdasági együttműködésre. Habár az USA és az EU közötti kereskedelmi megállapodás célja a kereskedelmi kapcsolatok javítása, fontos figyelembe venni ezeket a negatív következményeket és azok enyhítésére törekedni, hogy a megállapodás minden érintett félre egyenlő hatással legyen.

Ki a nyertes?

Tény, hogy az amerikai autógyártók profitálhatnak az Európába irányuló importjukra vonatkozó vámcsökkentésből, ami kiegyensúlyozottabb kereskedelmi kapcsolatokat eredményezhet. A vámcsökkentésnek köszönhetően mindkét oldalon a fogyasztók is nyerhetnek az alacsonyabb járműárak és a szélesebb termékválaszték révén. Nem mellékes, hogy az egyezmény fellendítheti az amerikai exportot és munkahelyeket teremthet, miközben biztosítja az EU piacának stabilitását. Összességében úgy tűnik, hogy az USA nyert többet a megállapodással, de igazából a valódi siker a jövőbeli hatékony végrehajtástól és a fennálló kihívások kezelésének képességétől függ.

A gyorselemzést készítette: Klemensits Péter



EURASIA
CENTER

► **KELET-ÁZSIA**



Kelet-Ázsia

Japán gépgyártó lép be az európai infrastrukturális versenybe

Takumi Tamura, Nikkei Asia, 2025. július 31.

A japán Kubota bővíti építőipari gépeinek kínálatát Európában, elsősorban Németországot és az Egyesült Királyságot célozva meg, ahol több száz milliárd eurós infrastrukturális beruházási programok indultak. Míg az észak-amerikai piacon nagy sikert arattak a cég kompakt lánctalpas rakodói (CTL), most ezeket a gépeket Európában is bevezetik, kiemelve előnyeiket puha vagy sáros talajon. Mivel a CTL-ek kevésbé ismertek Európában, Kubota azokra az ügyfelekre fókuszál, akik nem használnak még hasonló eszközöket, oktatással és marketinggel próbálva bővíteni a keresletet. A vállalat növeli gyártókapacitását az Egyesült Államokban és Japánban, hogy kielégítse a várható európai igényeket, és célja, hogy 2028-ra globális árbevételét 1 billió jenre növelje. Európa jelenleg csak az eladások 11%-át teszi ki, de az előregedett infrastruktúra és az új beruházási hullám miatt a vállalat jelentős növekedési potenciált lát a régióban. Bár az USA és Japán közötti új kereskedelmi megállapodás csökkentette a vámokat, Kubota továbbra is óvatos az észak-amerikai piac ingadozásai miatt.

Forrás: [Kubota targets Europe's infrastructure projects with expanded lineup](#)

Vámmegállapodás Dél-Korea és az Egyesült Államok között

Sangeun Lucia Lee, Shin-young Park, The Korea Economic Daily, 2025. július 31.

Dél-Korea és az Egyesült Államok új kereskedelmi megállapodást kötött, amely 25 százalékról 15 százalékra csökkenti az amerikai vámokat a dél-koreai termékekre, különösen az autókra, cserébe Dél-Korea vállalásáért, hogy segíti az amerikai hajóépítő ipar újjáélesztését a MASGA-programon keresztül. A megállapodás kizárja a dél-koreai rizs- és állattenyésztési piac további megnyitását, ezzel csökkentve a belföldi társadalmi ellenállást. Dél-Korea 350 milliárd dolláros amerikai beruházást vállalt, ebből 150 milliárdot hajógyártásra, 200 milliárdot pedig félvezetők, biotechnológia és más csúcstechnológiai ágazatokra fordítanak. Emellett 100 milliárd dollár értékben vásárol amerikai cseppfolyósított földgázt és energiát. Az Egyesült Államok ugyanakkor fenntartotta a dél-koreai acéltermékekre vonatkozó 50 százalékos vámtarifát. A szűk tárgyalási határidő ellenére mindkét fél kölcsönösen előnyös megállapodásként értékeli az egyezséget, amelynek részleteit a következő hetekben teszik közzé.

Forrás: [South Korea, US agree to 15% tariff rate; shipbuilding central to deal](#)

Belföldi piac és high-tech húzza Kína növekedését a globális bizonytalanságok közepette

Xinhua, 2025. július 31.

A kínai innováció lendületben van a globális kereskedelmi bizonytalanságok közepette is – ezt jól mutatják a legújabb fejlesztések, így például a nemzetközi piacokat meghódító, mesterséges intelligenciával működő, testre szabható beszélő babák is. Az új, felhőalapú és többnyelvű babák már több mint 50 országba jutottak el, a magasabb gyártási költségek ellenére is magasabb haszonkulcsot hozva. A technológiai fejlesztés máshol is zajlik: az I-KINGTEC vállalat teljesen autonóm drónokat fejlesztett ki nagyfeszültségű vezetékek ellenőrzésére, ami a kínai állami innovációs politikák és tehetséggondozás eredménye. Az ország csúcstechnológiai iparágai 2025 első felében 9,5%-os növekedést értek el, meghaladva az ipari átlagot. A belföldi kereslet is új trendeket teremt: a Xibei étteremlánc prémium gyerekműekkel növelte eladásait, erősítve pozícióját a családos fogyasztók körében. Kína fogyasztásvezérelt növekedése és technológiai átalakulása a gazdasági ellenálló képesség új mintáját rajzolja fel a világ előtt.

Forrás: [Economic Watch: Thriving under pressure: Chinese companies build resilience, boost innovation amid headwinds](#)



EURASIA
CENTER

► DÉL-ÁZSIA



Dél-Ázsia

A tartós gazdasági növekedéstől a Globális Dél vezetéséig: az indiai pénzügyminiszter felvázolta a kormány legfontosabb prioritásait

Fortune India, 2025. július 27.

Nirmala Sitharaman pénzügyminiszter kijelentette, hogy India gazdasági növekedésének fenntartása továbbra is a kormány legfőbb politikai prioritása, különös tekintettel a munkahelyteremtésre és az inkluzív fejlődésre. Hozzátette, hogy az ország gazdasági lendületét nagyrészt a globális bizonytalanságok közepette fenntartott állami beruházások hajtották. „A növekedés fenntartása a legfontosabb prioritás, amely egybeesik a munkahelyteremtéssel” – mondta a pénzügyminiszter A.K. Bhattacharya-val folytatott beszélgetése során, az Amita Batra és A.K. Bhattacharya szerkesztésében megjelent *A World in Flux: India's Economic Priorities* című könyv bemutatóján. A rendezvényen a pénzügyminiszter kiemelte, hogy a kormány a beruházások ösztönzését tekinti a növekedés egyik legfontosabb motorjának. „A közberuházások üteme változatlan maradt. Narendra Modi miniszterelnök úr egyértelmű utasítása, hogy a beruházásokat jelentősen növeljük. Meggyőződésem, hogy ez az egyik legfontosabb tényező a tartós gazdasági növekedéshez” – jelentette ki. „Indiát relevánsnak tartani a globális kihívások közepette, vezető pozícióban maradni és más országokkal együtt haladni előre. A prioritás az is, hogy újradefiniáljuk a Globális Dél hangját” – mondta, hozzátéve, hogy ugyanolyan fontos a gazdaságnak a szükséges támogatás biztosítása és minden törekvő réteg ambícióinak figyelembevétele. Kiemelte a globális kereskedelem dinamikájának változását is. „A multilaterális kereskedelem helyett a kétoldalú kereskedelem kerül előtérbe. A kétoldalú kereskedelem terén előrelépéseket tettünk, és az elmúlt négy-öt évben kétoldalú megállapodások születtek Ausztráliával, az Egyesült Arab Emírségekkel és az Egyesült Királysággal” – mondta. Sitharaman kijelentette, hogy a tárgyalások az Egyesült Államokkal és az Európai Unióval is jól haladnak.

Forrás: [From sustained economic growth to global south leadership: FM outlines govt's top priorities](#)

Az Egyesült Államok és India hatalmas Föld-megfigyelő műholdat indított útjára

AFP, Dhaka Tribune, 2025. július 30.

Az Egyesült Államok és India által közösen fejlesztett, új radarműhold szerdán indult útjára, amelynek feladata a Föld szárazföldi és jégfelületei apró változásainak nyomon követése, valamint a természeti és ember okozta veszélyek előrejelzése. A Nisar (Nasa-ISRO Synthetic Aperture Radar) névre keresztelt, kisteherautó méretű űreszköz délután 5:40 körül indult útjára az indiai délkeleti parton található Satish Dhawan Űrközpontból, egy ISRO Geosynchronous Satellite Launch Vehicle rakétán. A tudósok által nagy várakozással kísért missziót Donald Trump elnök és Narendra Modi miniszterelnök közötti egyre szorosabb együttműködés egyik mérföldköveként is üdvözlötték. „Bolygónk felszíne folyamatos és jelentős változásokon megy keresztül” – mondta Karen St Germain, a NASA Földtudományi Osztályának igazgatója a kilövés előtt újságíróknak. Egyes változások lassan, mások hirtelen történnek. Vannak nagy változások, és vannak finomabbak is.” A Föld felszínének függőleges mozgásában bekövetkező apró – akár egy centiméteres – változások észlelésével a tudósok képesek lesznek felismerni a természeti és ember okozta katasztrófák előjeleit, a földrengésektől, földcsuszamlásoktól és vulkánkitörésektől kezdve az öregedő infrastruktúráig, például a gátakig és hidakig. „Látni fogjuk a földanyagok duzzadását, mozgását, deformációját, valamint a Grönlandot és az Antarktisz borító hegyi gleccserek és jégtakarók olvadását, és természetesen a tűzvészeket is” – tette hozzá St Germain, aki a Nisart „a valaha épített legkifinomultabb radarnak” nevezte. A 12 méteres, az űrben kinyíló antennával felszerelt Nisar 747 kilométeres magasságból 12 naponta kétszer rögzíti a Föld szinte teljes szárazföldi és jégterületét. A műhold keringése során folyamatosan mikrohullámokat sugároz, és visszhangokat fogad a felszínről. Mivel az űreszköz mozog, a visszatérő jelek torzulnak, de a számítógépes feldolgozás ezeket újra összeállítja, hogy részletes, nagy felbontású képeket állítson elő. A NASA hozzájárulása alig 1,2 milliárd dollár volt, míg az ISRO költségei körülbelül 90 millió dollárra rúgtak. India űrprogramja az elmúlt években jelentős előrelépéseket tett, többek között 2014-ben szondát küldött a Mars körüli pályára, 2023-ban pedig robotot és rovert landoltatott a Holdon.

Forrás: [US, India launch powerful Earth-monitoring satellite](#)

Pakisztán 600 százalékkal bővíti teherszállító flottáját

The Dawn, 2025. július 30.

Pakisztán célja, hogy az elkövetkező három évben 600%-kal bővítse állami tulajdonú hajóflottáját, különös tekintettel az energiahatékony és éghajlatbarát hajókra. A Muhammad Jun-aid Anwar Chaudhry szövetségi tengerügyi miniszter által vezetett kezdeményezés célja a külföldi hajóktól való függőség csökkentése, a tengeri szállítási költségek csökkentése és a globális kibocsátási normáknak való megfelelés. A Pakisztáni Nemzeti Hajózási Társaság (PNSC) korlátozott pénzügyi kapacitása miatt költségmegosztási mechanizmust dolgoztak ki, amelyben a Karachi Port Trust (KPT) és a Port Qasim Authority (PQA) finanszírozási támogatást ígért. A megállapodásokat a KPT képviselője, Abdullah Zaki, a PQA elnöke, Syed Moazzam Ilyas tengernagy (nyugalmazott) és a PNSC vezérigazgatója, Syed Jarar Haider Kazmi írta alá. A terv a tengeri infrastruktúra modernizálására, a kereskedelmi összeköttetések javítására és Pakisztán éghajlatpolitikai céljainak támogatására irányuló szélesebb körű erőfeszítések részét képezi, amelyek a miniszterelnök utasítására indultak.

Forrás: [PNSC to expand fleet by 600pc](#)



EURASIA
CENTER

► DÉLKELET-ÁZSIA



Délkelet-Ázsia

Indonéziában a digitális szektor GDP-hez való hozzájárulása elérheti a 8 százalékot

Bayu Saputra, Antara, 2025. július 31.

Airlangga Hartarto, Indonézia gazdasági koordinációért felelős minisztere szerint a digitális szektor hozzájárulása a bruttó hazai termékhez (GDP) elérheti a 8 százalékot, 2025 végére pedig akár a 9–10 százalékos arányt is. A „Gen Matic ASN × TikTok Shop by Tokopedia” című eseményen elhangzott beszédében a miniszter hangsúlyozta, hogy a digitális gazdaság kulcsszerepet tölt be az inkluzív és fenntartható nemzeti gazdasági növekedésben. A miniszter kiemelte, hogy az e-kereskedelem jelenleg a digitális gazdaság legnagyobb szegmense, amely az ágazat teljes értékének körülbelül 72 százalékát teszi ki. Indonézia Délkelet-Ázsia legnagyobb digitális piaca, amely 2030-ra akár 600 milliárd amerikai dolláros értéket is elérhet. Ugyanakkor a miniszter figyelmeztetett a digitális tehetségek hiányára: az elmúlt négy évben az információs és kommunikációs technológiai szektor dolgozói a munkaerő mindössze 0,8 százalékát tették ki. Ennek orvoslására a kormány digitális átalakulást ösztönöz a közszolgáltatásokban, többek között a közalkalmazottak képességeinek fejlesztésével. A Gen Matic ASN program célja, hogy az állami alkalmazottak digitális tartalomkészítésben, mesterséges intelligenciában és adatelemzésben jártas, innovatív szakemberekké váljanak.

Forrás: [Sektor digital diproyeksikan sumbang 8 persen terhadap PDB](#)

Fülöp-szigeteki kormányzati tudósok fejlesztettek ki gyors tesztkészleteket az afrikai sertéspestis (ASF) kimutatására

Kyle Aristophere T. Atienza, Business World, 2025. július 31.

A Tudományos és Technológiai Minisztérium (DoST) bejelentette, hogy olyan technológiák fejlesztésében működött közre, amelyek felgyorsítják az afrikai sertéspestis (ASF) kimutatását a sertéstelepeken. A minisztériumhoz tartozó Ipari Technológiai Fejlesztési Intézet kifejlesztett egy gyors DNS-kinyerő készletet, amely a TUSLOB nevet kapta, valamint egy valós idejű kimutatásra alkalmas készletet, VIPtec néven, amelyek gyorsabbá teszik a PCR (polimeráz láncreakció) tesztelést a mintákon. A DoST Mezőgazdasági, Vízi és Természeti Erőforrások Kutatási és Fejlesztési Tanácsa (PCAARRD) közlése szerint a TUSLOB más állatbetegségek kimutatására is használható, és kifejezetten helyszíni diagnosztikai célokra optimalizálták. A VIPtec ezzel szemben hordozható PCR-berendezésekkel való használatra lett kialakítva, így ideális az ASF terepi diagnosztikájához. A tesztkészletek a DoST által finanszírozott Virologiai és Vakcina Kutatási Program keretében készültek, a PCAARRD felügyelete alatt. A DoST egyúttal bejelentette az első belföldön fejlesztett mobil biobiztonsági laboratórium létrehozását is, amelyet a BioAssets Corp. készített.

Forrás: [Gov't scientists develop ASF rapid test kits](#)

Az automatizáció lassítja a munkaerő-felvételt a szingapúri bankoknál

Singapore Business Review, 2025. augusztus 01.

A szingapúri bankok létszáma 2024 végére csökkent vagy csak kis mértékben nőtt, mivel az automatizáció hatására több intézmény leépítette munkavállalóit, míg mások kizárólag ügyfélkapcsolati menedzsereket és technológiai szakembereket vettek fel. A tizenöt vezető pénzügyi intézmény alkalmazottainak száma összesen 54 000 főre csökkent, ami 1,79%-os éves visszaesést jelent. A legnagyobb létszámcsökkenést a Bank of China produkálta (13%, vagyis 855 fő), míg a Credit Agricole Corporate and Investment Bank 18%-os növekedéssel – +314 fővel – érte el a 2000 fős létszámot. Az OCBC átvette a UOB (United Overseas Bank) második helyét, 10 714 alkalmazottal. Eközben a UOB körülbelül 600 fővel kevesebbet foglalkoztatott, az OCBC a fent említett 225 fős csökkenést produkálta. Az OCBC vezető emberi-erőforrás igazgatója, Ernest Phang elmondta: 2018 és 2025 között több mint 80 millió USD-t fordítottak munkatársak képzésére és mozgósítására, jelenleg több mint 29 000 képzést kínálnak. A bank továbbra is értékeli és toborozza az olyan tehetségeket, akik a már azonosított növekedési területeken – mint technológia, digitális átalakulás, adat-analitika – tudnak értéket teremteni. A Maybank Singapore hasonlóképpen belső tehetséggondozási politikát folytat: főként digitális transzformációhoz, adatfeldolgozáshoz, kiberbiztonsághoz, ügyfélélmény-innovációhoz és vagyonkezeléshez kapcsolódó szerepköröket tölt fel. 2024 végén létszámuk 113 fővel nőtt, a Maybank mára a második leggyorsabb létszámnövekedést produkáló bank a Credit Agricole mögött. Az HSBC is bővítést hajtott végre (1,2%-os növekedés, így 3990 fő), különös figyelmet fordítva a vagyonkezelésre és a digitális banki szolgáltatásokra. Jemul Anand, az HSBC HR-vezetője kiemelte az olyan állásokat, amelyek ügyfélkapcsolat- és szolgáltatás-központúak, és támogatják az Ázsia vezető vagyonkezelőjévé válás stratégiai célját. Az RHB Singapore szintén ügyfélkapcsolati menedzsereket keres, különösen a vagyonkezelés támogatása céljából. Emellett előtérbe helyezik a megfelelőség, pénzügyi bűnözés elleni küzdelem, kockázatkezelés és Treasury területek szakértőit, különös tekintettel a digitális folyamat-transzformációra és hatékonyságra. Mindezek tükrözik az új generációs digitális és személyre szabott banki élmény iránti igényt, amelyhez a bankszektor speciális és agilis munkaerőt keres. A kvázi automatizáció és az AI térhódítása egyes ügyfélszolgálati pozíciókban leépítéseket eredményezett, míg más területeken bővítést indított. Több bank az operatív és adminisztratív feladatokat részmunkaidős vagy szerződéses munkavállalókra bízta, mivel a gazdaság lassulása mellett a rugalmas munkaerő-tervezés előnyt jelent. A tech iparágba történő munkavállalói elvándorlás, valamint Hong Kongból Szingapúrba történő pozíció-áthelyezés is zajlik. A felvételi folyamatok során sok intézmény szerződéses úton kezdi próbára tenni a jelölteket, mielőtt végleges állást kínálna.

Forrás: [Automation stalls hiring at top banks](#)



EURASIA
CENTER

► KÖZEL-KELET



Közel-Kelet

A Fitch megerősítette Szaúd-Arábia hitelminősítését „A+” szinten, stabil kilátásokkal

Al Arabiya, 2025. július 26.

A Fitch egy jelentésben kifejtette, hogy ez a besorolás megerősíti a Királyság költségvetési és külső mérlegének erősségét. A GDP-hez viszonyított államadósság arányos és az állam nettó külföldi eszközei (SNFA) jóval az „A” és „AA” átlagok felett vannak, a jelentős pénzügyi tartalékok mellett betétek és egyéb állami szektorbeli eszközök formájában. A Fitch arra számít, hogy a devizatartalékok továbbra is jelentősek maradnak Szaúd-Arábia versenytársaihoz képest, 2025-ben 12,8 hónapnyi folyószámla-fizetésnek felelnek meg, szemben az „A” minősítésű országok 1,8 hónapos átlagával, és 2027-ben elérik a 11,3 hónapot. A jelentés szerint az állam nettó külföldi eszközértéke 2027-ben is a GDP 35,3%-án marad, szemben az azonos besorolású országok 3,1%-os átlagával, ami erősíti a Királyság besorolását. A Fitch arra számít, hogy a költségvetési hiány 2025-ben eléri a GDP 4%-át az alacsonyabb olajbevételek és az alacsonyabb Aramco osztalékok miatt, míg a nem olajból származó bevételeket a javuló adóbevételek támogatják. Az ügynökség arra számít, hogy a tőkekiadások a projektek szerkezetátalakításával összhangban csökkenni fognak, míg a folyó kiadások stabilak maradnak. Ez pozitívan befolyásolja majd a költségvetési hiányt, amely várhatóan 3,6%-ra csökken 2027-re, a nem olajból származó bevételek növekedésével, a magasabb olajtermeléssel és a nominális GDP-növekedés alatti kiadásnövekedéssel.

Forrás: [مع نظرة مستقبلية مستقرة "A+" فيتش "تؤكد تصنيف السعودية الائتماني عند"](#)

Észak-Ciprus Izrael problémája is

Shay Gal, Israel Hayom, 2025. július 31.

Az Israel Hayom újságban megjelent elemzés szerint Törökország erősödő katonai jelenléte Észak-Cipruson stratégiai fenyegetést jelent Izrael biztonságára. Shay Gal elemző Ciprus északi részére vonatkozó vészhelyzeti terv kidolgozását javasolja, esetleges együttműködéssel Görögországgal és a Ciprusi Köztársasággal. Az elemzés középpontjában az a felmérés áll, hogy Törökország szisztematikusan erősíti jelenlétét a megszállt területeken, olyan infrastruktúrával, radarral és hadsereggel, amely bizonyos körülmények között a provokációk melegágyává válhat a Földközi-tenger keleti részén. „Észak-Ciprus (a megszállt területek) most már Izrael problémája is” – állítja a cikk, a szerző pedig hangsúlyozza, hogy ha a fenyegetés meghaladja a „kritikus küszöböt”, Izrael kénytelen lesz újraértékelni stratégiai álláspontját. Ebben az összefüggésben egy beavatkozási forгатókönyv kidolgozását javasolják, amely – mint kiderült – a „Poszeidón” fedőnevet viseli. A névválasztás nem véletlen, mivel összefügg a Földközi-tenger keleti részén található kulcsfontosságú tengeri útvonalak és infrastruktúra védelmének szükségességével. Egy ilyen forгатókönyv céljai többek között a török erősítés szárazföldről történő megállítása, a megszállt területeken található légvédelmi rendszerek semlegesítése, valamint az információs és parancsnoki központok megsemmisítése lennének. Bár nincs szándék a közvetlen beavatkozásra, az elemzés hangsúlyozza, hogy a stratégiai felkészültség megköveteli minden lehetséges fejlemény, még a legszélsőségesebbek előrejelzését is. Ezen logika alapján Izraelnek proaktívan és a regionális partnerekkel együttműködve kell terveznie, különösen a keleti mediterrán térség stratégiai egyensúlyát befolyásoló kérdésekben.

Forrás: [Northern Cyprus is also an Israeli problem](#)

Ománi-Kínai Barátsági Fórum a stratégiai partnerség megerősítéséről tárgyal Times of Oman, 2025. július 31.

Az „Ománi-Kínai Barátsági Fórum 2025” harmadik ülészakán – amely csütörtökön kezdődött Szalálahban – az Ománi Szultánátus és a Kínai Népköztársaság közötti átfogó stratégiai partnerség megerősítéséről, valamint az együttműködés és a beruházások bővítéséről egyeztettek a felek. A fórumot az Al Roya média, a Kínai Népköztársaság Ománi Nagykövetsége és az Omán-Kínai Baráti Társaság kezdeményezésére, számos tisztviselő, szakértő és szakember részvételével, a „Kínai modernizáció és Omán 2040-es jövőképe: Munkánk és javaslataink” témakörben szervezték meg. A két ország közötti történelmi kapcsolatok erősek, s több mint 1200 évre nyúlnak vissza. A diplomáciai kapcsolatok 1978-as létrehozása óta stabil és gyümölcsöző együttműködést mutatnak az egyenlőség és a kölcsönös tisztelet alapján. A Kínai Népköztársaság Omán első számú kereskedelmi partnere, a két ország közötti kereskedelmi volumen 2024-ben elérte a 36,7 milliárd USD-t. A Kínai Népköztársaság egyben Omán harmadik legnagyobb befektetője is. Kiemelendő a közös projektek közül az első ománi műhold felbocsátása, s az energiaszektorba történő beruházások. A Kínai Népköztársaság és a GCC-országok közötti kereskedelmi volumen 2024-ben elérte a 288 milliárd dollárt, a kínai befektetések pedig 2025 első felében több mint 30 százalékkal nőttek.

Forrás: [Omani-Chinese Friendship Forum discusses strengthening strategic partnership](#)



EURASIA
CENTER

▶ **OROSZORSZÁG** **és a posztsovjet térség**



Oroszország és a posztszovjet térség

Stratégiai kapocs alakult ki Baku és Hanoi között

Gjulnar Mahmudova, Report.az, 2025. július 30.

Azerbajdzsán és Vietnám aktívan fejleszti a stratégiai partnerséget, amely a Vietnámi Kommunista Párt főtitkára, To Lam 2025 májusi bakui látogatása után megkötött megállapodásokon alapul. Júliusban Hanoiban került sor a kétoldalú kormányközi bizottság harmadik ülésére, ahol 17 együttműködési irányvonalat és közel 60 konkrét kezdeményezést egyeztettek a 2025–2027-es időszakra. Elsődleges prioritást élveznek az energetika, a kereskedelem, a beruházások, a közlekedés, a csúcstechnológia és a mezőgazdaság. Kiemelték az olaj- és gázipari együttműködés jelentőségét, különösen a SOCAR-ral kötött megállapodás végrehajtását. Tárgyaltak a megújuló energiáról, mesterséges intelligenciáról, IKT-ről, magas szintű látogatásokról és egy üzleti tanács létrehozásáról is. Mindkét ország elkötelezett a kétoldalú kereskedelem növelése és a jogi keretek fejlesztése mellett, amelyek megkönnyítik a befektetéseket és exportműveleteket. Külön figyelmet kapott a közlekedési összeköttetés fejlesztése, beleértve a vasúti, tengeri és légi útvonalakat. Stratégiai jelentőségű irányként emelték ki a Középső folyosó lehetőségeinek kiaknázását, amely kulcsfontosságú csatornaként szolgálhat a két ország közötti logisztikai és gazdasági együttműködés erősítéséhez.

Forrás: [От нефти до высоких технологий: как Ханой и Баку строят экономический мост](#)

Dinamikusan fejlődnek a kínai-örmény kapcsolatok

Newsarmenia.am, 2025. július 30.

A Kínai Népköztársaság örményországi nagykövete, Li Xinwei hangsúlyozta, hogy a kínai-örmény együttműködés stabil és gyakorlatias mechanizmusokra épül. Évente rendszeresen zajlanak delegációcserék, valamint szakértői találkozók biztonsági, információtechnológiai és kommunikációs témákban. A két ország katonai akadémiái – köztük a Kínai Katonatudományi Akadémia, a Vázgen Szargszján Katonai Akadémia és az Örmény Nemzeti Védelmi Egyetem – szoros tudományos kapcsolatot ápolnak. Kína minden évben ösztöndíjas helyeket [biztosít](#) örmény tiszteknek katonai oktatási intézményeiben, és ezek száma folyamatosan nő. Az együttműködés keretében az örmény védelmi minisztérium képviselői rendszeresen vesznek részt Kínában tartott szemináriumokon és képzéseken. Ezzel párhuzamosan a felek mélyítik együttműködésüket a védelmi ipar, a mesterséges intelligencia és az energetikai átmenet területén is.

Forrás: [Китай и Армения — древние цивилизации, и их сотрудничество всегда развивалось динамично: посол КНР](#)

Kazahsztán lett Kína legnagyobb befektetési partnere

Dinara Zhusupbekova, Kazinform, 2025. július 25.

Kazahsztán lett Kína legnagyobb befektetési partnere az Övezet és Út kezdeményezés keretében. Csak 2025-ben ez a partnerség mintegy 23 milliárd dollárral bővült, ami a kínai projektek és beruházások összértékének körülbelül 20 százalékát teszi ki az Övezet és Út kezdeményezés mentén. Emellett pedig 2024-et Kína turisztikai évének nyilvánították Kazahsztánban, amely a kínai állampolgárok számára vízummentes beutazást eredményezett a közép-ázsiai országba. Jelenleg Kazahsztánban kínai befektetők részvételével mintegy 224 ipari projekt valósul meg, összesen több mint 66 milliárd dollár értékben. Ezek a projektek mintegy 50 ezer munkahely létrehozását irányozzák elő. Mindamellett Kína egyben Asztana egyik legfontosabb kereskedelmi partnerévé is vált az elmúlt évben, ugyanis a Kazahsztán és Kína közötti kereskedelem volumene 2024-ben történelmi csúcst elérve 43,8 milliárd dollárt tett ki. Emellett pedig az elmúlt években Kína jelentősen bővítette gazdasági és politikai jelenlétét Közép-Ázsiában, és az egyik legfontosabb külpolitikai partnerré vált a közép-ázsiai országok számára.

Forrás: [Казахстан и Китай: партнерство на десятки млрд долларов и новые горизонты сотрудничества](#)

Ashgabat és Baku bővíti a befektetési együttműködéseit

Business Turkmenistan, 2025. július 28.

Baku adott otthont a Türkmenisztán és Azerbajdzsán közötti gazdasági és humanitárius együttműködésről szóló 8. közös kormányközi bizottsági ülésnek. A találkozó során a résztvevők megvizsgálták a két ország közötti partnerségi és a kölcsönös befektetési fejlesztések lehetőségeit a gazdaság olyan ágazataiban, mint az energetika, a logisztika, és az agrárszektor. Emellett a Nokerguly Atagulyev, Türkmenisztán miniszterelnök-helyettese, és Mikail Jabbarov, Azerbajdzsán gazdasági minisztere közötti egyeztetésen szóba kerültek még a türkmén-azeri üzleti, kereskedelmi és ipari ágazatokban való együttműködés lehetőségei.

Forrás: [Ашхабад и Баку обсудили расширение инвестиционного сотрудничества](#)

Impresszum

Szerzők:

Horváth Levente
Klemensits Péter
Nagy Angelina
Sárkány László
Seremet Sándor
Szakáli Máté
Veres Szabolcs

Szerkesztő:

Horváth Levente

A kiadó elérhetősége:

Eurázsia Központ
1117 Budapest, Infopark sétány 1i
eurasiacenter@nje.hu
<https://eurasiacenter.hu/>

A kiadásért felelős személy: Dr. Horváth Levente, igazgató

EURÁZSIA KÖZPONT

Budapest 2025



© Eurázsia Központ, Neumann János Egyetem

ISSN 2939-5720